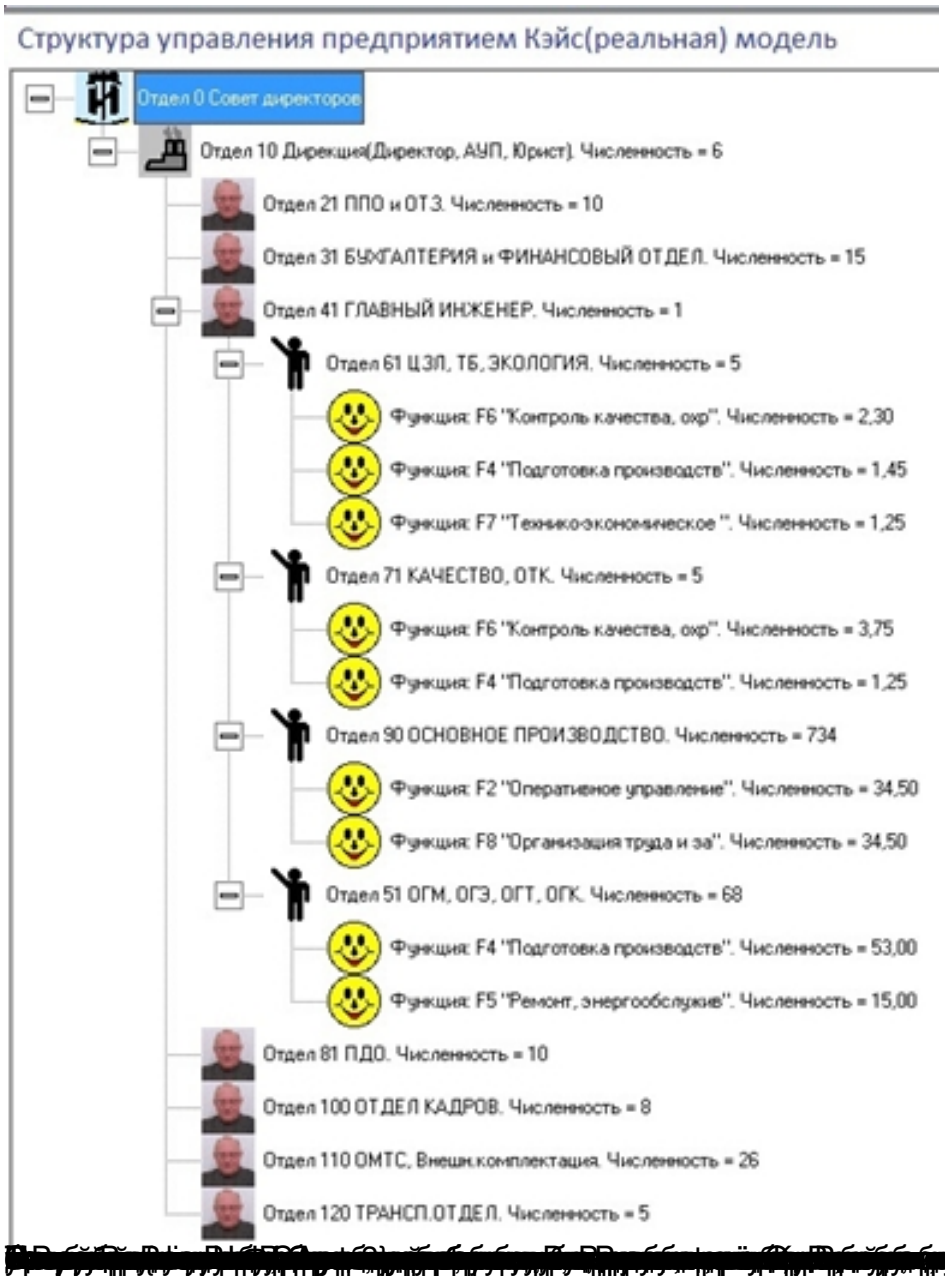
Клименко Михаил Константинович

На экономическом факультете (ФЭМ) СПбГТИ(ТУ), на кафедре « Финансов и Статистики » под руководством проф.
Викуленко А.Е.
разработана компьютерная программа функционально - стоимостного анализа структуры управления типичного производственного предприятия.Зачем это нужно? Допустим Вы топ-менеджер предприятия. Вы вдруг заметили что Ваши сотрудники не перетруждаются, выполняя свои обязанности. Упускают заказы и не делают то, что надо для удержания клиентов. Их недоделки накапливаются. У них есть «убедительные» отговорки на все случаи жизни. Они постоянно чем-то недовольны и что-то требуют. Они гонят брак и не выполняют Ваших указаний.
Как ни парадоксально это звучит, но во всех перечисленных и многих других проблемах виноваты не они. Это - результат того, что Вы позволили им так себя вести. Вы не создали обстоятельства, при которых все эти проблемы не могут возникнуть. Вы не исключили для сотрудников возможности что-то делать не так, как надо. Другими словами, Вы не разработали и не внедрили технологию управления персоналом. Не выявили излишние функции в некоторых отделах у некоторых работников, не распределили функции по подразделениям и работникам оптимальным образом. Разработка технологии управления персоналом требует скрупулёзного подхода. Эту работу невозможно поручить своим сотрудникам, так как они будут соблюдать собственные интересы, а не Ваши. Для выполнения большой доли рутинной работы можно привлечь методику финансово-стоимостного анализа(ФСА) на компьютере.


Структура управления предприятием Кэйс(реальная) модель
Отдел 0 Совет директоров
Отдел 10 Дирекция(Директор, АУП, Юрист). Численность = 6
Отдел 21 ППО и ОТЗ. Численность = 10
Отдел 31 БУХГАЛТЕРИЯ и ФИНАНСОВЫЙ ОТДЕЛ. Численность = 15
Отдел 41 ГЛАВНЫЙ ИНЖЕНЕР. Численность = 1
Отдел 61 ЦЗЛ, ТБ, ЭКОЛОГИЯ. Численность = 5
Функция: F6 "Контроль качества, охр". Численность = 2,30
Функция: F4 "Подготовка производств". Численность = 1,45
Функция: F7 "Технико-экономическое ". Численность = 1,25
Отдел 71 КАЧЕСТВО, ОТК. Численность = 5
Функция: F6 "Контроль качества, охр". Численность = 3,75
Функция: F4 "Подготовка производств". Численность = 1,25
Отдел 90 ОСНОВНОЕ ПРОИЗВОДСТВО. Численность = 734
Функция: F2 "Оперативное управление". Численность = 34,50
Функция: F8 "Организация труда и за". Численность = 34,50
Отдел 51 ОГМ, ОГЭ, ОГТ, ОГК. Численность = 68
Функция: F4 "Подготовка производств". Численность = 53,00
Функция: F5 "Ремонт, энергообслужив". Численность = 15,00
Отдел 81 ПДО. Численность = 10
Отдел 100 ОТДЕЛ КАДРОВ. Численность = 8
Отдел 110 ОМТС, Внешн.комплектация. Численность = 26
Отдел 120 ТРАНСП.ОТДЕЛ. Численность = 5